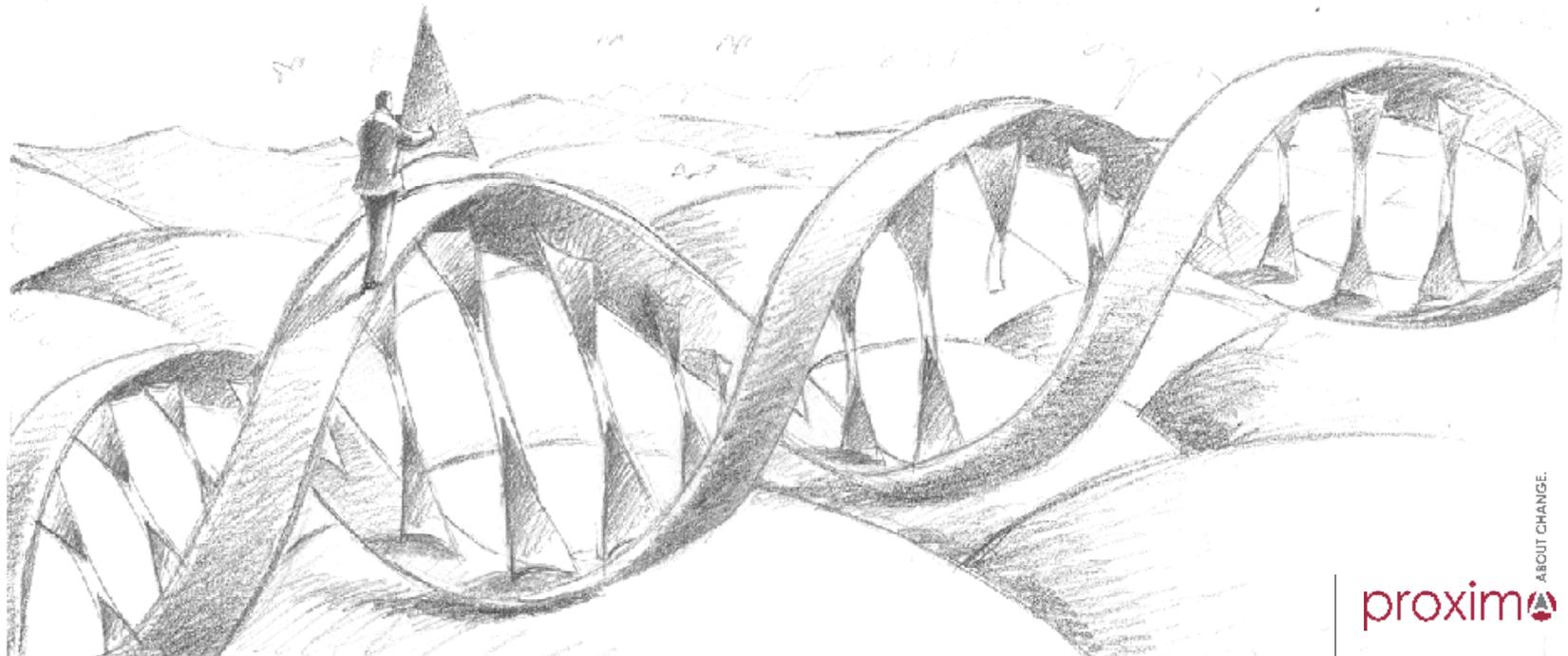




PROXIMA Management Consulting

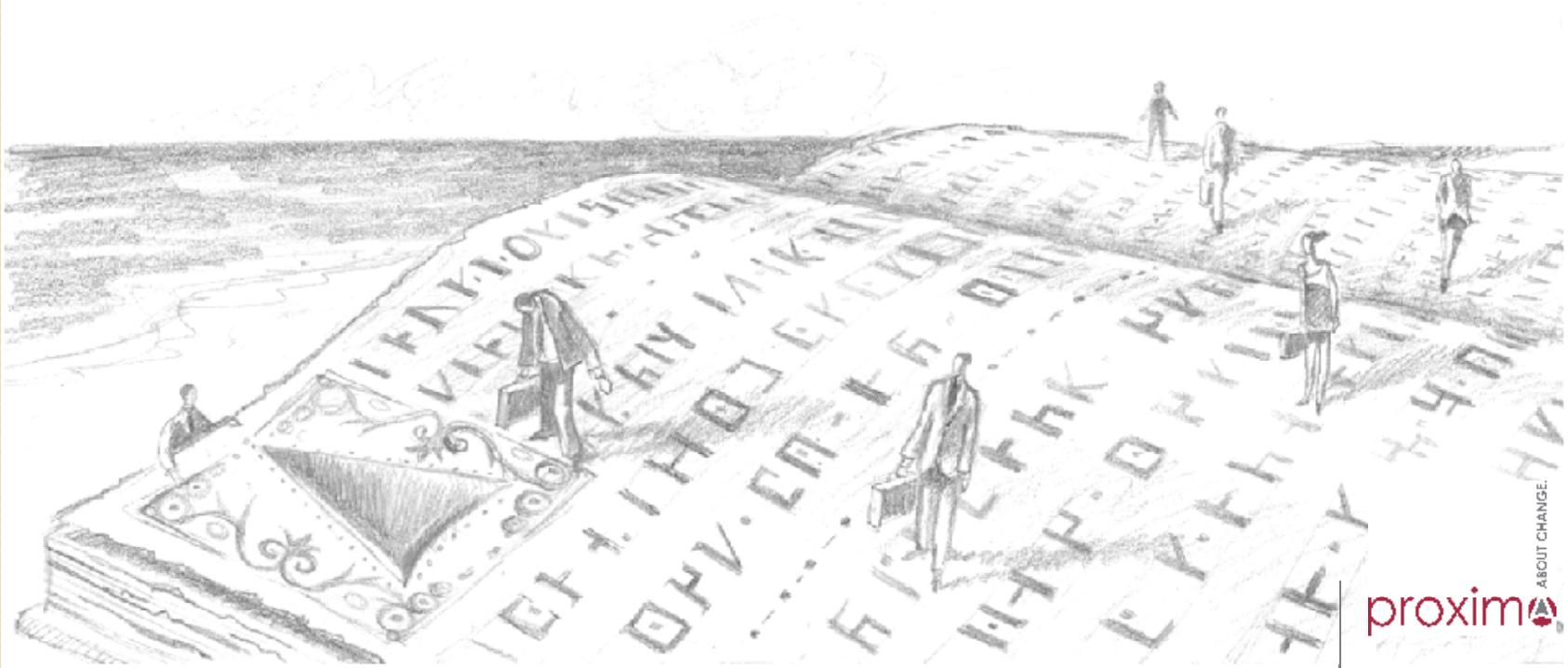
Proxima

- Proxima supporta le aziende fornendo servizi di **Consulenza Direzionale in ambito Gestionale** dal 2005
- Opera come partner del miglioramento per le imprese che hanno nella percezione del mutamento dei mercati e nella predisposizione al **cambiamento** i propri segni distintivi
- Proxima si propone come risorsa esterna di **spinta supplementare** al raggiungimento del mix virtuoso Imprenditorialità-Management



Management Consulting Proxima

- **Controllo** dei numeri e dei processi decisionali
- Metodo. Competenze. Analisi Industriale. Progettazione. Implementazione.
- Chiave **distintiva** nell'essere riusciti a far convergere nello stesso team Ingegneri Gestionali dalle diverse esperienze e attitudini, ma dall'unico approccio alla consulenza aziendale



Proxima per le Imprese: Servizi

- Attività analitiche a supporto di operazioni di natura **straordinaria**



STRATEGY

1. Business Planning Sviluppo
2. Business Planning Ristrutturazione del Debito
3. Valorizzazione economico-finanziaria di impresa
4. Analisi di settore di riferimento e analisi comparativa di Bilancio
5. Tutoring e gestione del passaggio generazionale

- Strumenti di **gestione operativa** e conoscenza delle informazioni aziendali chiave



MANAGEMENT

1. Contabilità Industriale
2. Controllo di Gestione
3. Project Management
4. Organizzazione aziendale

- Soluzioni gestionali concretizzate nell'architettura **informativa**



SISTEMI

1. Supporto all'installazione di Soluzioni di Scheda Costo, di Preventivazione, di Business Intelligence
2. Progettazione e realizzazione interfacce tra i Sistemi
3. Customizzazione applicativi software e funzionalità

Proxima per le Imprese: Bisogni ^(1/2)

- Alcuni dei problemi concreti affrontati a fianco delle aziende:
 - A. Governare i processi di cambiamento di natura straordinaria e le fasi critiche, ad esempio:
 - 1. Stendere un Piano Industriale al fine di:
 - ottenere un finanziamento da parte di un Istituto di Credito
 - condividere con i collaboratori un piano comune
 - supportare cessioni, acquisizioni, partnership, delocalizzazioni e ristrutturazioni del debito
 - 2. Gestire il passaggio generazionale
 - B. Definire un insieme di informazioni strutturate, disponibili a vari livelli per indurre organizzazione (far lavorare le persone nella stessa direzione):
 - 1. Fissare degli obiettivi
 - 2. Coinvolgere, responsabilizzare e incentivare i collaboratori (Valorizzare le risorse umane)
 - 3. Valutare le performance
 - 4. Eliminare i colli di bottiglia nei processi aziendali

Proxima per le Imprese: Bisogni (2/2)

- C. Abituare le persone ad operare in modo coordinato e funzionale all'impresa nel suo complesso
- D. Rendere disponibili le informazioni in tempi adeguati e costruire un approccio per valorizzarle:
 1. Conoscere il livello di fatturato necessario a coprire i costi fissi ed assicurare un determinato margine all'impresa
 2. Conoscere (e non solo intuire) il costo di un prodotto/servizio in fase di offerta (strumenti di preventivazione) e poterlo comparare con il costo effettivamente sostenuto (strumenti di consuntivazione e confronto)
 3. Analizzare le performance di vendita, valutando la redditività di prodotti/servizi, clienti, progetti.
 4. Gestire le Distinte Base e i Cicli
 5. Monitorare l'efficienza di produzione
 6. Conoscere la migliore alternativa tra produzione interna e acquisto (make vs buy)
 7. Calcolare l'impatto di un prodotto/servizio sulle attività indirette ed i relativi costi
 8. Generare strumenti di controllo direzionali (cruscotti di sintesi)
 9. Coordinare i collaboratori per il raggiungimento degli obiettivi fissati (Premi Individuali)

Profili personali

Emanuele Astolfi

Socio fondatore di Proxima

Ingegnere Gestionale

Aree di competenza:

Controllo di Gestione, Project Management



Mirco Pegurri

Socio fondatore di Proxima

Ingegnere Gestionale, PhD

Aree di competenza:

Contabilità Industriale, Business Planning

Collaboratori

Samuele Locatelli - Steamware

Partner tecnologico Sistemi Informativi

Ingegnere Gestionale

Fondatore di Steamware

Aree di competenza: Sviluppo Sistemi Informativi



www.steamware.net



Daniele Bargnesi

Partner Gestionale

Ingegnere Gestionale

Aree di competenza: Analisi Gestionale
Sistemi Informativi

Contatti

proximo  ABOUT CHANGE.

Via Borfuro, 2
24122 Bergamo - Italy
Tel +39 035 4284763 - Fax +39 035 3830355
www.proxima-co.com info@proxima-co.com